

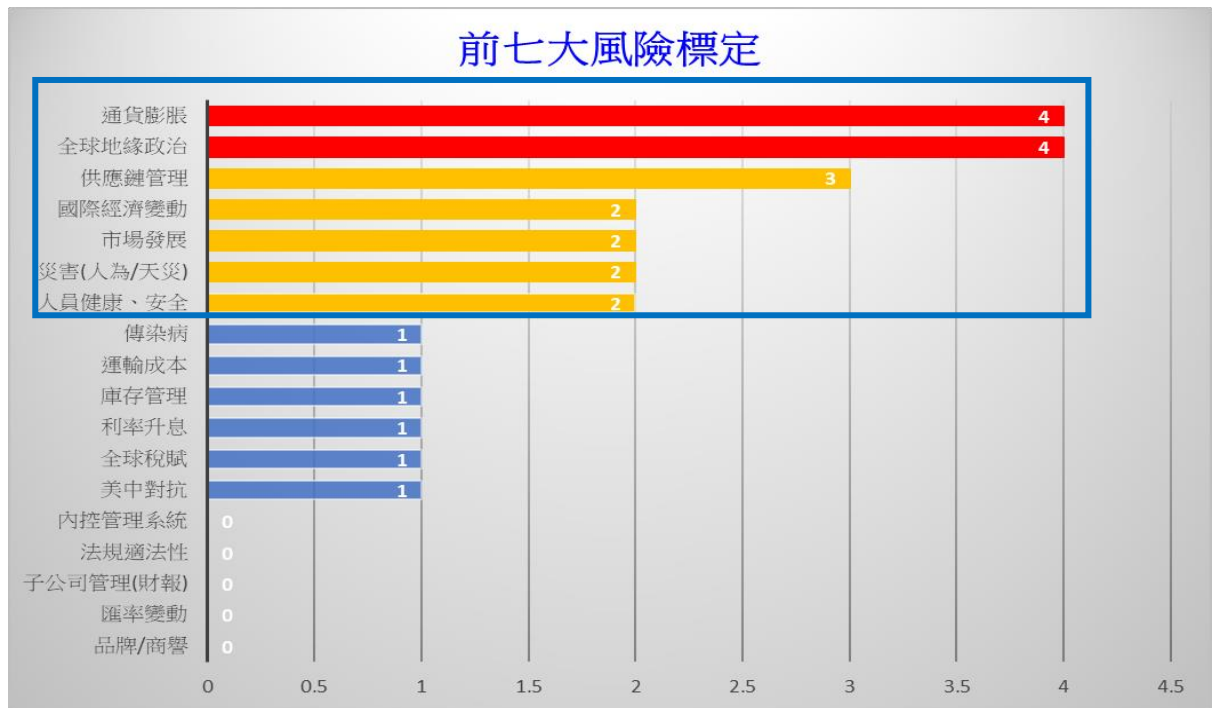
## 風險管理運作執行情形

本公司為實踐企業永續發展之願景並建立具備風險意識的企業文化，除遵循各層級的組織管理制度及營運作業流程下的相關風險管理措施，於111年11月2日制訂「風險管理政策與程序」規範風險管理範疇及風險管理組織架構與職掌。

本公司由功能組織處級主管兼任風險管理委員，經由辨識風險、評估潛在風險情境及營運衝擊，並彙總風險環境及風險管理重點，呈報本公司各事業單位/功能組織最高主管，並定期每年至少一次向董事會報告其執行情形。

### 運作及執行情形：

1. 民國111年11月2日制訂相關風險管理政策及程序，並經董事會決議通過後實施。
2. 民國112年11月1日經各委員圈選，標定前7大風險如下：



於民國112年11月1日分別向審計委員會及董事會提出報告。

3. 民國 113 年 11 月 6 日依前次會議，風險管理委員責成相關執行方案如下：

TOP Risk		對接單位	模擬可能衝擊之情境	風控行動執行方案
1	全球地緣政治	IT	全球資訊系統暫停	核心系統進行異地備援，並定期進行災害演練。
			公司機密資訊曝險	建立公司資訊安全維運機制，定期進行資訊安全演練及宣導。
		Sales	停工導致出貨延宕	提前計劃與預測，了解客戶的需求變化，及早採取行動，並建立多個供應商來源，減少對單一供應商的依賴
			市場低迷出貨下修	深入了解市場需求，及時調整產品和服務，確保符合市場需求。
Treasury	因區域衝突不斷，影響經濟成長，銀行兩天收傘	選擇往來銀行以世界排名前 1000 大為主，並擇其中 2-3 家為主力銀行，加強與其往來業務之深度，鞏固關係		
2	通貨膨脹	Sales	原物料上揚，獲利降低	根據市場趨勢適當調整庫存，定期進行市場分析，提前預測原物料價格走勢，做出相應的策略調整
		Treasury	可能導致利率上升，融資成本同步增加	優化現金流管理，改善公司的現金流，降低對短期借款的需求，減少因利率上升帶來的成本壓力。
3	供應鏈管理	SCM	全球運輸延滯	定期評估供應鏈的潛在風險，提前制定應對策略。
			關鍵組件來料不順	選擇可靠的供應商，定期評估其交貨能力與品質，並建立穩定的合作關係

於民國 113 年 11 月 6 日分別向審計委員會及董事會提出報告。